



NEWS

www.cpr.ca (TSX:CP) (NYSE:CP)



CANADIAN PACIFIC Y KANSAS CITY SOUTHERN ACUERDAN COMBINARSE PARA CREAR LA PRIMERA RED DE FERROCARRIL E.U.-MEXICO-CANADA

La Transacción Incrementará la Competencia, permitirá Ofrecer Mejores Servicios a los Usuarios y Fomentará el Crecimiento Económico de América del Norte

La Transacción en Efectivo y Acciones Representa un Valor Empresa de Aproximadamente 29 Mil Millones de Dólares

Ambas Compañías Celebrarán Una Conferencia con Inversorista Hoy a las 2:00 PM (Hora del Este de los EUA)

CALGARY y KANSAS CITY, Missouri.- 21 de marzo de 2021 – Canadian Pacific Railway Limited (TSX: CP, NYSE: CP) (“CP”) y Kansas City Southern (NYSE: KSU) (“KCS”) anunciaron hoy que han suscrito un convenio de fusión, conforme al cual CP ha acordado adquirir KCS en una operación en efectivo y en acciones, por un valor de aproximadamente 29 mil millones de Dólares¹, y que incluye la asunción de aproximadamente 3,800 millones de Dólares de deuda de KCS. La transacción, aprobada unánimemente por los consejos de administración de ambas compañías, otorga un valor a KCS de \$275 Dólares por acción, lo que implica una prima de 23%², con base en el valor de cierre de las acciones de CP y de KCS del 19 de marzo de 2021 (y \$270 Dólares por acción, lo que implica una prima de 26%³, con base en el precio promedio ponderado por volumen a 30 días de las acciones de CP y KCS (“PPPV”).

Después del cierre, los tenedores de acciones comunes de KCS recibirán 0.489 acciones de CP y \$90 Dólares en efectivo, por cada acción común de KCS de la que sean tenedores.

Después de la autorización del *Surface Transportation Board* (“STB”), la transacción combinará los dos ferrocarriles para crear la primera red ferroviaria que conecte los Estados Unidos, México y Canadá. Conectando en Kansas City, Mo, en el corazón de los Estados Unidos, CP y KCS, de manera conjunta, conectarán usuarios a través de opciones de transporte en una red única, entre puntos de conexión del sistema de CP a lo largo de Canadá, el Centro-Oeste de los Estados Unidos, el Noreste de los Estados Unidos y puntos de conexión de KCS a lo largo de México y el Centro Sur de los Estados Unidos.

Las opciones de la nueva red única proporcionarán alcances de mercado sumamente mayores para usuarios atendidos por el CP y KCS, proveerá nuevas y competitivas opciones de servicio de transporte y fomentará el crecimiento económico de Norte América. Se espera también que la transacción cree fuentes de trabajo. Además, se esperan mejoras en la eficiencia y los servicios, para alcanzar significantes beneficios ambientales.

Aunque, en base a ingresos, seguirá siendo la más pequeña de las compañías de ferrocarril Clase 1 de los Estados Unidos, la compañía resultante de la combinación será mucho más grande y más competitiva, operando aproximadamente 20,000 millas de ferrocarril, empleando cerca de 20,000 personas y generando ingresos totales por aproximadamente \$8,700 millones de Dólares, considerando los ingresos generados en 2020.

¹ Excepto donde se indique, todas las cifras están en dólares estadounidenses.

² Calculada con base en el precio de cierre de las acciones de KCS y CP de 224.16 Dólares y \$474.27 Dólares Canadienses, respectivamente, al 19 de marzo de 2021.

³ Calculada con base en el precio promedio ponderado por volumen a 30 días del precio de las acciones de KCS y CP de \$213.87 Dólares y 368.22 Dólares al 19 de marzo de 2021.

“Esta transacción transformará a América del Norte, generando importantes impactos positivos para nuestros empleados, clientes, comunidades y accionistas” comentó el Presidente y Director General del CP, Keith Creel. “Esto creará el primer ferrocarril Estados Unidos-México-Canadá, uniendo dos ferrocarriles que se han enfocado en proveer servicios de calidad a sus clientes para desatar el verdadero potencial de sus redes. El CP y KCS han sido las dos mejores compañías de ferrocarril Clase 1 en cuanto a crecimiento de ingresos, durante los últimos tres años.”

“La nueva competencia que inyectaremos al mercado de América del Norte no pudo ocurrir en mejor momento, toda vez que el T-MEC suscrito entre los tres países otorga mayor importancia que nunca a la integración de la cadena de suministro del continente. En los meses venideros, mientras unimos estas dos compañías icónicas, conversaremos con clientes de todos los tamaños y con las comunidades presentes a lo largo de la nueva red integrada, para resaltar el gran atractivo de esta combinación y para reforzar nuestro compromiso de servicio y seguridad.” dijo el Sr. Creel.

“KCS se ha enorgullecido durante mucho tiempo de ser el proveedor de servicios de transporte más cercano a sus usuarios en América del Norte,” comentó el Presidente y Director General de KCS Patrick J. Ottensmeyer. “En unión con el CP, los clientes tendrán acceso a nuevos, servicios de transporte en una sola línea que les permitirán obtener el mejor valor por el dinero que inviertan en transporte, así como una alternativa competitiva respecto de los ferrocarriles Clase 1 más grandes. Las culturas de nuestras compañías están alineadas y arraigadas en estándares de la más alta seguridad, servicio y desempeño.”

“Los trabajadores de KCS se beneficiarán al ser parte de una empresa verdaderamente continental en América del Norte, que permitirá crear una sólida base para el crecimiento de ingresos, inversiones de capital y futura creación de empleos. Clientes, socios y accionistas se beneficiarán de las fortalezas inherentes de esta combinación, que incluyen atractivas sinergias y rutas adicionales,” dijo el Sr. Ottensmeyer.

El Sr. Creel y el Sr. Ottensmeyer concluyeron: “Hemos luchado por el medio ambiente reconociendo el importante rol que los ferrocarriles juegan en la reducción total de emisiones. Esta combinación impulsa nuestro compromiso, basado en elementos científicos y coherente con los Acuerdos de París, para mejorar la eficiencia del combustible y reducir las emisiones, en beneficio de una cadena de suministro de América del norte más sustentable.”

La Transacción Incrementará Opciones y Eficiencias para los Clientes

La combinación generará mejores y más competitivas alternativas a los proveedores de servicio de transporte ferroviario existentes y se espera que resultará en mejores servicios para los clientes de todos los tamaños. Granos, automotriz, autopartes, energía, intermodal, y otros sectores, se beneficiarán de la mayor eficiencia y de la simplicidad de la red conjunta, la cual se espera generará mayor competencia entre ferrocarriles y ayudará a los clientes a incrementar su volumen transportado por ferrocarril.

Después de obtener las autorizaciones regulatorias necesarias, una solo sistema ferroviario integrado conectará importantes puertos del Golfo de México y de las costas del Pacífico y del Atlántico con mercados extranjeros clave. La combinación de las redes del CP y KCS ofrecerá alcances sin precedentes a través de una red única que cubre toda América del Norte.

Cabe resaltar que ningún cliente verá reducidas sus opciones de elección de ferrocarriles independientes como consecuencia de la combinación. Adicionalmente, considerando el énfasis de las dos compañías en seguridad y excelencia operativa, los clientes se beneficiarán por una integración fluida de dos sistemas, sin interrupciones en el servicio.

CP y KCS intercambian y operan una terminal compartida en Kansas City, Mo., lugar en donde conectan sus redes. Esta transacción reducirá la necesidad de intercambios que pueden resultar más caros y más costosos, mejorando la eficiencia y reduciendo los tiempos de tránsito y costos. La combinación también permitirá cierto tráfico entre puntos atendidos por KCS y la parte superior del Medio Oeste y el Oeste de Canadá, para librar Chicago a través de la ruta de CP por Iowa. Esto mejorará el servicio y contribuirá

potencialmente a la reducción del tráfico ferroviario, consumo de combustibles y emisiones en Chicago, una importante ciudad de conexión.

Mejorando el Tráfico en Carreteras, Sustentabilidad del Medio Ambiente y Seguridad

Además de generar competencia adicional para los demás ferrocarriles, se espera que las nuevas rutas que se creen como consecuencia de la combinación impulsen una reducción del autotransporte en las carreteras concurridas de los E.U.A., resultando en menor tráfico en carreteras, menores emisiones y menores requerimientos de inversiones públicas en reparaciones de caminos y puentes. Solamente en el corredor entre Dallas y Chicago, se espera que las sinergias que cree la combinación redunden en una reducción significativa del tráfico de autotransporte en carreteras financiadas y mantenidas con recursos públicos.

El transporte por ferrocarril es cuatro veces más eficiente que el autotransporte en cuanto a consumo de combustible; un tren permite sustituir y sacar de las carreteras públicas a 300 camiones y produce 75 por ciento menos emisiones relacionadas con el efecto invernadero. CP está comprometida con la sustentabilidad y se encuentra desarrollando actualmente la primera locomotora alimentada por hidrógeno.

La experiencia operativa y los precedentes de CP y KCS, sumados a la combinación perfecta de las dos redes ferroviarias, ayudarán a asegurar la combinación fluida, segura y eficiente de esas dos redes. En unión con KCS, CP continuará abonando a su récord como la empresa ferroviaria Clase 1 más segura de América del Norte por 15 años consecutivos, según se desprende del reporte de frecuencia de accidentes de la Administración Federal de Ferrocarriles.

Creando Valor para los Accionistas de KCS y CP

Después del cierre, los tenedores de acciones comunes de KCS recibirán 0.489 acciones de CP y \$90 Dólares en efectivo, por cada acción común de KCS de la que sean tenedores. Los tenedores de acciones preferentes recibirán \$37.5 Dólares en efectivo por cada acción preferente de la que sean tenedores. La razón de intercambio considera un precio de \$275 Dólares por cada acción de KCS, lo que implica una prima de 23%⁴, con base en el valor de cierre de las acciones de CP y de KCS del 19 de marzo de 2021 (y \$270 Dólares por acción, lo que implica una prima de 26%⁵, con base en el precio promedio ponderado por volumen a 30 días de las acciones de CP y KCS ("PPPV").

Inmediatamente después del cierre, se espera que los tenedores de acciones comunes de KCS detenten el 25% de las acciones comunes en circulación de CP, permitiéndoles participar de los beneficios que generen las oportunidades de crecimiento de ambas compañías. Después de la aprobación final del STB, los accionistas de KCS se beneficiarán, además, de las sinergias que resulten de la combinación.

Al acelerar las estrategias de crecimiento de las dos compañías Clase 1 con mayores índices de crecimiento, mediante nuevas eficiencias para clientes y desempeño en-tiempo mejorado bajo sus programas PSR, se espera que la compañía resultante de la combinación bajo el control de CP cree sinergias de aproximadamente \$780 millones de Dólares en los próximos tres años.

Se espera que la combinación resulte en un crecimiento gradual de las ganancias por acción diluidas ajustadas (EPS⁶) del CP en el primera año completo siguiente a la adquisición del control de KCS por parte de CP, y se espera que genere a partir de entonces un crecimiento a doble dígitos una vez ocurridas las sinergias.

⁴ Calculada con base en el precio de cierre de las acciones de KCS y CP de 224.16 Dólares y \$474.27 Dólares Canadienses, respectivamente, al 19 de marzo de 2021.

⁵ Calculada con base en el precio promedio ponderado por volumen a 30 días del precio de las acciones de KCS y CP de \$213.87 Dólares y 368.22 Dólares al 19 de marzo de 2021.

⁶ Crecimiento gradual basado en ganancias por acción (EPS) diluidas ajustadas excluyendo gastos por asesorías, financiamiento e integración, así como amortización incremental relacionada con la transacción.

Para cubrir la contraprestación en acciones de la fusión, CP emitirá 44.5 millones de nuevas acciones. La porción en efectivo de la contraprestación se pagará con una combinación de efectivo disponible y con aproximadamente \$8,600 millones de Dólares que se obtengan vía colocación de deuda ya comprometida. Como resultado de la fusión, CP asumirá aproximadamente \$3,800 millones de Dólares de deuda insoluta de KCS. Se espera que, inmediatamente después del cierre, la deuda insoluta de CP será de aproximadamente \$20,200 millones de Dólares.

De manera pro forma para la transacción, CP estima que su razón de apalancamiento contra el EBITDA (UAFIRDA) 2021 estimado por consenso será de aproximadamente 4.0x, considerando la asunción de la deuda de KCS y la emisión de nueva deuda relacionada con la compra. Para estar en posibilidades de manejar adecuadamente este nivel de apalancamiento, CP suspenderá temporalmente su programa de recompra de acciones, y espera obtener un flujo de efectivo (después del pago de intereses e impuestos) de aproximadamente \$7,000 millones de Dólares, durante los siguientes tres años. CP espera lograr su objetivo de reducir la razón de apalancamiento a aproximadamente 2.5x dentro de los 36 meses siguientes al cierre. La compañía combinada mantendrá su compromiso de contar con una sólida calificación de crédito a la vez que siga distribuyendo capital para beneficio de sus accionistas.

Procedimiento en Dos Etapas para Completar la Transacción y Fusión

La adquisición por parte de CP del control de la red ferroviaria de KCS ubicada en los E.U.A. está sujeta a la obtención de la autorización del Surface Transportation Board (“STB”).

En primera instancia, CP constituirá un fideicomiso de control que adquirirá las acciones de KCS. Una vez aprobada la transacción por los accionistas y habiéndose satisfecho las condiciones de cierre acostumbradas, CP adquirirá las acciones de KCS y las aportará al fideicomiso de control. Se espera que este paso se complete durante la segunda mitad del 2021, momento en el cual los accionistas de KCS recibirán su contraprestación.

La aportación de las acciones de KCS al fideicomiso de control evitará que CP asuma el control de KCS antes de que el STB autorice esa toma de control. El consejo de administración y el equipo ejecutivo de KCS continuarán dirigiendo a la compañía mientras las acciones se mantengan en el fideicomiso, aplicando el plan de negocios independiente de KCS y sus estrategias de crecimiento.

La segunda etapa del proceso consiste en la obtención de la autorización del STB y de otras autorizaciones regulatorias que resulten aplicables. Se espera que la revisión del STB estará completa para mediados de 2022. Una vez obtenida la autorización para la toma de control, se integrarán las dos compañías, desbloqueando los beneficios de la combinación.

Consejo de Administración, Administración y Oficinas Corporativas

Habiendo obtenido la autorización del STB, CP adquirirá el control de KCS y el Sr. Creel fungirá como Director General (CEO) de la compañía resultante de la combinación. La compañía resultante se denominará Canadian Pacific Kansas City (“CPKC”).

La sede de las oficinas corporativas globales de CPKC estará ubicada en Calgary. Kansas City, Mo., será designada como sede de las oficinas corporativas centrales de los Estados Unidos. Las oficinas corporativas centrales de México permanecerán en la Ciudad de México y en Monterrey. Las oficinas corporativas centrales actuales de CP en los Estados Unidos, ubicadas en Minneapolis-St. Paul seguirán siendo una importante base de operaciones.

En el momento oportuno, cuatro miembros del consejo de administración de KCS se integrarán al consejo de administración de CP, aportando su experiencia de supervisión de operaciones multinacionales en KCS.

Asesores

BMO Capital Markets y Goldman Sachs & Co. LLC han fungido como asesores financieros de Canadian Pacific. Sullivan & Cromwell LLP, Bennett Jones LLP y Law Office of David L. Meyer han fungido como asesores legales. Creel-García-Cuéllar, Aiza y Enríquez, S.C. ha fungido como asesor legal mexicano de Canadian Pacific. Evercore ha fungido como asesor financiero del consejo de administración de Canadian Pacific y Blake, Cassels & Graydon LLP funge como asesor legal del consejo de administración.

BofA Securities y Morgan Stanley & Co. LLC fungen como asesores financieros de Kansas City Southern. Wachtell, Lipton, Rosen & Katz, Baker & Miller PLLC, Davies Ward Phillips & Vineberg LLP, WilmerHale, y White & Case S.C. fungen como asesores legales de Kansas City Southern.

Conferencia Telefónica para la Comunidad de Inversionistas

CP y KCS celebrarán una conferencia telefónica conjunta para inversionistas, hoy, 21 de marzo de 2021, a las 2:00 PM (hora del Este de los Estados Unidos) para comentar el anuncio. La transmisión en vivo de la conferencia telefónica y una grabación de la misma estarán disponibles en el sitio de internet de CP <https://investor.cpr.ca/events> y el sitio de internet de KCS <https://investors.kcsouthern.com/events-calendar>. Materiales de apoyo estarán disponibles en www.FutureForFreight.com. Para escuchar la conferencia en vivo marque (844) 450-0389 desde los E.U.A o (236) 714-3016 desde cualquier otro país.

Una grabación de la conferencia telefónica estará disponible el 21 de marzo de 2021 a las 5:00 PM (hora del Este de los Estados Unidos). Para poder tener acceso a la grabación marque (800) 585-8367 o (416) 621-4642 e introduzca el código 3377895.

CP y KCS Lanzan Página de Internet que Fungirá Como Centro de Información para Todos los Interesados

Información adicional respecto de la transacción y de los beneficios que se esperan de la misma para todos los interesados estará disponible en el sitio de internet www.FutureForFreight.com. Este sitio se actualizará durante los próximos meses con nueva información.

Proyecciones Futuras e Información

Este comunicado de prensa incluye ciertas declaraciones prospectivas e información prospectiva (colectivamente, FLI) para proporcionar a los accionistas e inversores potenciales de CP y KCS información sobre CP, KCS y sus respectivas subsidiarias y afiliadas, incluida la evaluación respectiva de la administración de cada compañía de CP, KCS y los planes y operaciones futuros de sus respectivas subsidiarias, que FLI pueden no ser apropiados para otros fines. FLI generalmente se identifica con palabras como "anticipar", "esperar", "proyectar", "estimar", "pronosticar", "planificar", "pretender", "objetivo", "creer", "probable" y palabras similares sugiriendo resultados futuros o declaraciones con respecto a una perspectiva. Todas las declaraciones que no sean declaraciones de hechos históricos pueden ser FLI. En particular, este comunicado de prensa contiene FLI relacionado con, pero no limitado a, información con respecto a lo siguiente: la transacción, la escala de la compañía combinada; crecimiento financiero; perspectivas comerciales futuras y desempeño; rendimientos futuros para los accionistas; flujos de efectivo y márgenes mejorados; sinergias; estructura de liderazgo y gobierno; y ubicación de oficinas y oficinas centrales.

Aunque creemos que el FLI es razonable según la información disponible en la actualidad y los procesos utilizados para prepararlo, tales declaraciones no son garantías de desempeño futuro y se le advierte en no poner una confianza indebida en FLI. Por su naturaleza, FLI involucra una variedad de suposiciones, que se basan en factores que pueden ser difíciles de predecir y que pueden involucrar riesgos e incertidumbres conocidos y desconocidos y otros factores que pueden causar que los resultados, niveles de actividad y logros reales difieran materialmente de aquellos expresados o implícitos en estos FLI, incluidos, entre otros, los siguientes: el momento y la finalización de la transacción, incluida la recepción de las aprobaciones regulatorias y de los accionistas y el cumplimiento de otras condiciones precedentes; riesgo de intrusión; la realización de beneficios anticipados y sinergias de la transacción y el momento de

la misma; el éxito de los planes de integración; el enfoque del tiempo y la atención de la administración en la transacción y otras interrupciones que surjan de la transacción; dividendos futuros estimados; solidez financiera y flexibilidad; condiciones del mercado de deuda y acciones, incluida la capacidad de acceder a los mercados de capital en condiciones favorables o en absoluto; costo de la deuda y acciones de capital; la división de acciones propuesta previamente anunciada de las acciones ordinarias emitidas y en circulación de CP y si recibirá las aprobaciones regulatorias y de accionistas requeridas; cambios potenciales en el precio de las acciones de CP que pueden afectar negativamente el valor de la contraprestación ofrecida a los accionistas de KCS; la capacidad de la gerencia de CP, sus subsidiarias y afiliadas para ejecutar prioridades clave, incluidas aquellas relacionadas con la transacción; en general canadiense, estadounidense, mexicano y condiciones globales sociales, económicas, políticas, crediticias y comerciales; riesgos asociados con la producción agrícola, como las condiciones climáticas y las poblaciones de insectos; la disponibilidad y el precio de los productos energéticos; los efectos de la competencia y las presiones de precios, incluida la competencia de otros transportistas ferroviarios, empresas de transporte por carretera y transportistas marítimos en Canadá, Estados Unidos y México; capacidad de la industria; cambios en la demanda del mercado; cambios en los precios de las materias primas; incertidumbre en torno al momento y los volúmenes de los productos básicos que se envían; inflación; inestabilidad geopolítica; cambios en las leyes, regulaciones y políticas gubernamentales, incluida la regulación de tarifas; cambios en impuestos y tasas impositivas; posibles aumentos en los costos de mantenimiento y operación; cambios en los precios del combustible; interrupción en el suministro de combustible; incertidumbres de las investigaciones, procedimientos u otros tipos de reclamos y litigios; cumplimiento de la normativa medioambiental; disputas laborales; cambios en los costos laborales y dificultades laborales, riesgos y pasivos derivados de descarrilamientos; transporte de mercancías peligrosas; calendario de finalización de los proyectos de capital y mantenimiento; fluctuaciones monetarias y de tipos de interés; los tipos de cambio; los efectos de los cambios en las condiciones del mercado y las tasas de descuento sobre la posición financiera de los planes de pensiones y las inversiones; restricciones comerciales u otros cambios en los acuerdos comerciales internacionales; los efectos de los acuerdos comerciales multinacionales actuales y futuros sobre el nivel de comercio entre Canadá, Estados Unidos y México; el cambio climático y el mercado y las respuestas regulatorias al cambio climático; fechas de puesta en servicio anticipadas; éxito de las actividades de cobertura; desempeño operativo y confiabilidad; aprobaciones y apoyo de clientes, accionistas, reguladores y otras partes interesadas; decisiones y acciones regulatorias y legislativas; el impacto adverso de cualquier terminación o revocación por parte del gobierno mexicano de la concesión de Kansas City de Southern de México, SA de CV; opinión pública, diversos eventos que podrían perturbar las operaciones, incluido el clima severo, como sequías, inundaciones, avalanchas y terremotos, y ataques de ciberseguridad, así como amenazas a la seguridad y respuesta gubernamental a ellos, y cambios tecnológicos; actos de terrorismo, guerra u otros actos de violencia o crimen o riesgo de tales actividades; limitaciones de cobertura de seguro; cambios materiales adversos en las condiciones económicas y de la industria, incluida la disponibilidad de financiamiento a corto y largo plazo; y la pandemia creada por el brote de COVID-19 y los efectos resultantes en las condiciones económicas, el entorno de demanda de los requisitos logísticos y los precios de la energía, las restricciones impuestas por las autoridades de salud pública o los gobiernos, las respuestas de política fiscal y monetaria de los gobiernos y las instituciones financieras, y las interrupciones a las cadenas de suministro globales.

Advertimos que la lista anterior de factores no es exhaustiva y está hecha a la fecha del presente. Se puede encontrar información adicional sobre estos y otros supuestos, riesgos e incertidumbres en los informes y presentaciones de CP y KCS ante los reguladores de valores de Canadá y E.U.A., Incluida cualquier declaración de representación, prospecto, informe de cambio material, circular de información de gestión o declaración de registro que se presente en conexión con la transacción. Debido a las interdependencias y correlación de estos factores, así como a otros factores, el impacto de cualquier supuesto, riesgo o incertidumbre en FLI no se puede determinar con certeza.

Excepto en la medida requerida por la ley, no asumimos ninguna obligación de actualizar o revisar públicamente ningún FLI, ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros o de otro modo. Todo FLI en este comunicado de prensa está expresamente calificado en su totalidad por estas declaraciones de advertencia.

Parámetros de Medición No-GAAP

Aunque este comunicado de prensa incluye proyecciones futuras sobre parámetros de medición no compatibles con GAAP (EPS diluido ajustado, flujo libre de efectivo, ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA), y una razón de apalancamiento ajustada neta de deuda a ganancias ajustadas antes de interés, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)), no es posible conciliar, sin esfuerzos excesivos, estas proyecciones futuras con los parámetros de medición GAAP que son más fáciles de conciliación (ganancias por acción diluidas, efectivo de operaciones, ingresos netos, y la razón de deuda de largo plazo sobre ingresos netos, respectivamente), debido a variables desconocidas e incertidumbres relacionadas con resultados futuros. Estas variables desconocidas pueden incluir transacciones no previstas de valor significativo. Favor de revisar la nota relativa a Predicciones Futuras para mayor información.

Acerca del Canadian Pacific

Canadian Pacific es un ferrocarril intercontinental que opera en Canadá y los Estados Unidos y que tiene conexiones directas a los mayores puertos en las costas oeste y este. CP provee a los clientes de América del Norte servicios de transporte ferroviario competitivos con acceso a mercados clave en cualquier lugar del mundo. CP crece con sus clientes, ofreciendo una gran serie de servicios ferroviarios, soluciones logísticas y su experiencia en cadenas de suministro. Visite cpr.ca para conocer las ventajas ferroviarias de CP. CP-IR

Acerca de KCS

Basada en Kansas City, Mo, Kansas City Southern (KCS (NYSE:KSU) es una compañía controladora de transporte que tiene inversiones en ferrocarriles en los Estados Unidos, México y Panamá. Su compañía principal en los Estados Unidos es The Kansas City Southern Railway Company, quien atiende el centro y el sur de los Estados Unidos. Sus filiales internacionales incluyen Kansas City Southern de México, S.A. de C.V., quien atiende el noreste y el centro de México y los puertos de Lázaro Cárdenas, Tampico y Veracruz, así como un 50% de participación en Panama Canal Railway Company, quien provee servicios de transporte de carga y pasajeros entre océanos, a lo largo del Canal de Panamá. Las filiales de América del Norte de KCS y sus alianzas estratégicas son los elementos principales de una red ferroviaria que une los centros comerciales e industriales de los Estados Unidos, México y Canadá. Ulterior información de KCS puede ser consultada en www.kcsouthern.com

INFORMACIÓN ADICIONAL SOBRE LA TRANSACCIÓN Y DÓNDE ENCONTRARLA

CP presentará a la *Securities and Exchange Commission* de EE. UU. (SEC) una declaración de registro en el Formulario F-4, que incluirá una declaración de representación (*proxy statement*) de KCS que también constituye un prospecto de CP, y cualquier otro documento relacionado con la transacción. La declaración de representación / prospecto definitivo se enviará a los accionistas de KCS. CP también presentará una circular de la administración (*management proxy circular*) en relación con la transacción con los reguladores de valores en Canadá y la circular de la administración se enviará a los accionistas de CP. SE RUEGA A LOS INVERSORES Y ACCIONISTAS DE KCS Y CP LEER LA DECLARACIÓN DE REPRESENTACIÓN / PROSPECTO Y LA CIRCULAR DE LA ADMINISTRACIÓN, SEGÚN SEA APLICABLE, Y CUALQUIER OTRO DOCUMENTO PRESENTADO O POR PRESENTAR ANTE LA SEC O LOS REGULADORES DE VALORES APLICABLES EN CANADÁ EN RELACIÓN CON LA TRANSACCIÓN CUANDO ESTÉN DISPONIBLES, YA QUE CONTENDRÁN INFORMACIÓN IMPORTANTE SOBRE KCS, CP, LA TRANSACCIÓN Y ASUNTOS RELACIONADOS. La declaración de registro y la declaración de representación / prospecto y otros documentos presentados por CP y KCS ante la SEC, cuando se presenten, estarán disponibles sin cargo en el sitio web de la SEC en www.sec.gov. Además, los inversionistas y accionistas podrán obtener copias gratuitas de la declaración de registro, la declaración de representación / prospecto, la circular de la administración y otros documentos que serán presentados ante la SEC y los reguladores de valores aplicables en Canadá por el CP en línea en investor.cpr.ca y www.sedar.com, previa solicitud por escrito enviada a CP en 7550 Ogden Dale Road SE, Calgary, Alberta, T2C 4X9, Atención: Oficina del Secretario Corporativo, o

llamando a CP al 1-403-319-7000, y podrá obtener copias gratuitas de la declaración de representación / prospecto y otros documentos presentados ante la SEC por KCS en línea en www.investors.kcsouthern.com, previa solicitud por escrito entregada a KCS en 427 West 12th Street, Kansas City, Missouri 64105, Atención: Secretario Corporativo, o llamando a la Oficina del Secretario Corporativo de KCS por teléfono al 1-888-800-3690 o por correo electrónico a corpsec@kcsouthern.com.

También puede leer y copiar cualquier informe, declaración y otra información presentada por KCS y CP ante la SEC en la sala de referencia pública de la SEC en 100 F Street NE, Room 1580, Washington, DC 20549. Llame a la SEC al 1-800- 732-0330 o visite el sitio web de la SEC para obtener más información sobre su sala de referencia pública. Esta comunicación no constituirá una oferta para vender o la solicitud de una oferta para comprar valores, ni habrá ninguna venta de valores en ninguna jurisdicción en la que dicha oferta, solicitud o venta sea ilegal antes del registro o calificación correspondiente bajo la leyes de valores de dicha jurisdicción. No se realizará ninguna oferta de valores excepto mediante un prospecto que cumpla con los requisitos de la Sección 10 de la Ley de Valores de los EE. UU. De 1933, según haya sido enmendada.

PARTICIPANTES EN LA SOLICITUD DE REPRESENTACIÓN (PROXIES)

Esta comunicación no es una solicitud de representación (*solicitation of proxies*) en relación con la transacción. Sin embargo, según las reglas de la SEC, CP, KCS y algunos de sus respectivos directores y funcionarios ejecutivos pueden ser considerados participantes en la solicitud de representación en relación con la transacción. La información sobre los directores y funcionarios ejecutivos de CP se puede encontrar en su Circular de Administración de 2021 (*2021 Management Proxy Circular*) de fecha del 10 de marzo de 2021, en su Informe Anual de 2020 en el Formulario 10-K presentado ante la SEC y los reguladores de valores en Canadá el 18 de febrero de 2021, en su sitio web en investor.cpr.ca, en www.sedar.com y en www.sec.gov. La información sobre los directores y ejecutivos de KCS se puede encontrar en su sitio web en www.kcsouthern.com y en su Informe Anual 2020 en el Formulario 10-K presentado ante la SEC el 29 de enero de 2021, disponible en www.investors.kcsouthern.com y www.sec.gov. Estos documentos pueden obtenerse gratuitamente de las fuentes indicadas anteriormente. La información adicional sobre los intereses de dichos participantes potenciales en la solicitud de representación en relación con la transacción se incluirá en la declaración de representación (*proxy statement*) / prospecto y la circular de la administración (*management proxy circular*) y otros materiales relevantes presentados ante la SEC y los reguladores de valores aplicables en Canadá cuando estén disponibles.

Para más información, favor de contactar:

Canadian Pacific	Kansas City Southern
<p>Prensa Jeremy Berry Tel: 403-819-0571 jeremy_berry@cpr.ca; alert_mediarelations@cpr.ca</p> <p>Comunidad Inversionista Chris De Bruyn Tel: 403-319-3591 investor@cpr.ca</p>	<p>Prensa C. Doniele Carlson Tel: 816-983-1372 dcarlson@kcsouthern.com</p> <p>Comunidad Inversionista Ashley Thorne Tel: 816-983-1530 athorne@kcsouthern.com</p>